

Äänekosken kaupungin johtamisjärjestelmä ja konsernirakenne 1.2.2013

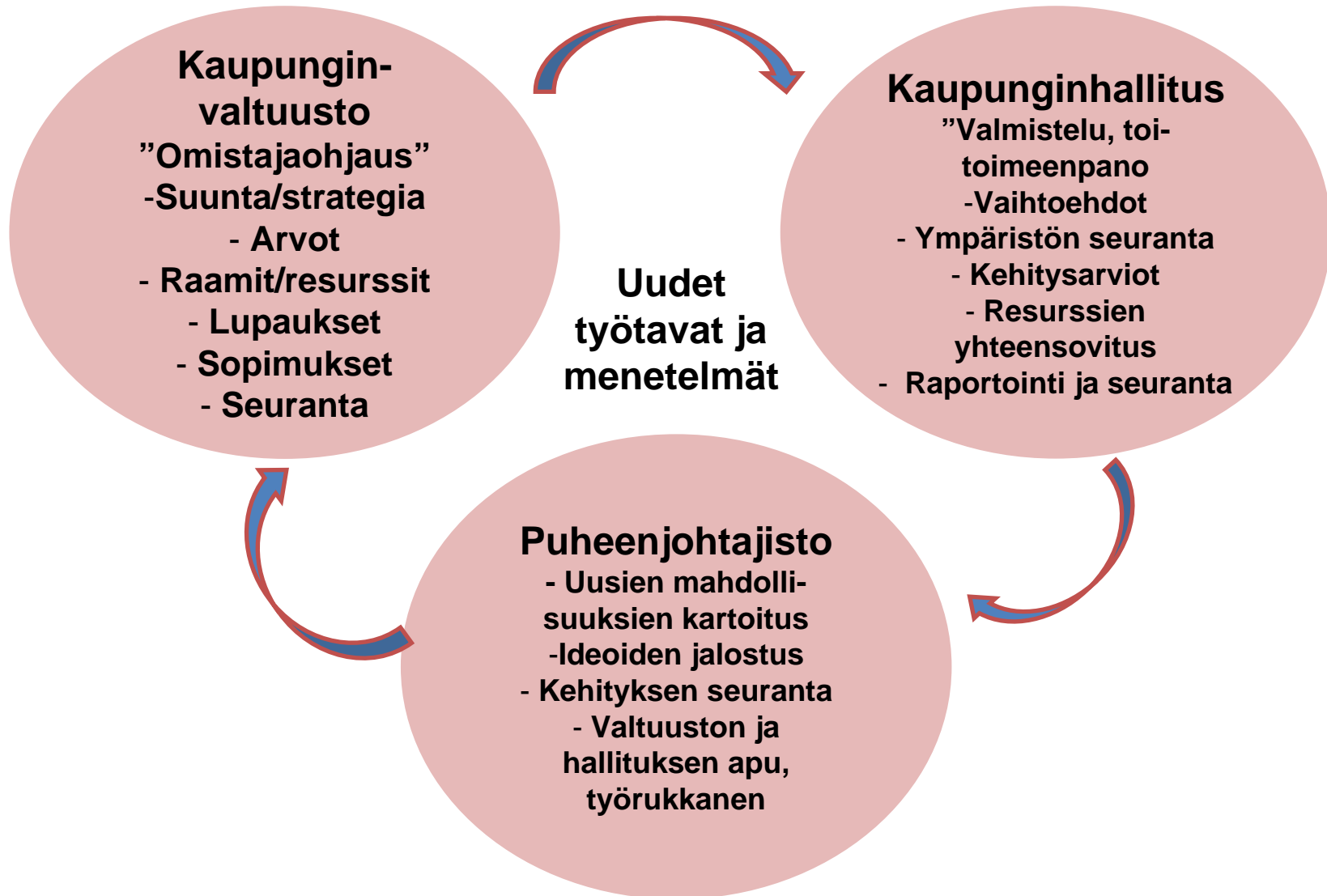


Valmistelija Heli Möller
puh. 020 632 2012
heli.moller@aanekoski.fi

Uudistuksen tavoitteita / periaatteita

- Strateginen johtaminen ja palvelutuotannon johtaminen erotettava selkeämmin
- Strategiseen johtamiseen uusi näkökulma: ylin poliittinen johto johtaa kuntakonsernia yhdessä virkamiesjohdon kanssa
- Johdon työ/vastuujakoa arvioidaan uudelleen uuden toimintamallin mukaisesti
- Uusi toimintamalli edellyttää työtapojen uusimista
- Enemmän teemojen ympärillä tapahtuvaa työskentelyä
- Edellyttää aktiivista kehittämistä ja reagoitakykyä
- Ydinprosessien sujuvuutta parannettava
- Kiinteistöomaisuuden hallintaa keskitettävä
- Kiinteistöhoitoja kunnossapitopalvelut keskitettävä yhdelle taholle

Strateginen johtaminen



Valtuusto

Strateginen valmistelu

Hallitus

Konsernihallinto/-johto

- Kaupunkistrategian valmistelu
- Konsernijohtaminen
- ICT-palvelut, hankintaosaaminen
- Rahoitus ja omaisuuden hallinta
 - Hallinto ja henkilöstöpalvelut
 - Maankäyttö/kaavoitus, tontit
 - Markkinointi, edunvalvonta
 - Elinkeinopoliitiikka, työllisyys

Keskeiset konserniyhtiöt

- Ääneseudun Kehitys Oy
- Äänekosken Teollisuuskiinteistöt Oy
- Ääneseudun Asunnot Oy
 - Äänekosken Kiinteistöhoito Oy
- Ääneseudun Energia Oy

Peruspalvelut/Oma toiminta/lautakunnat

- Kasvu ja oppiminen
 - Vapaa-aika It
 - Perusturva It
 - Tekn. It

Lakisääteiset lautakunnat

- Ympäristönsuojelu
- Rakennusvalvonta

PERUSTURVALAUTAKUNTA

PERUSTURVA
Hallinto ja johtaminen
Toimialajohtaja

Terveyspalvelut

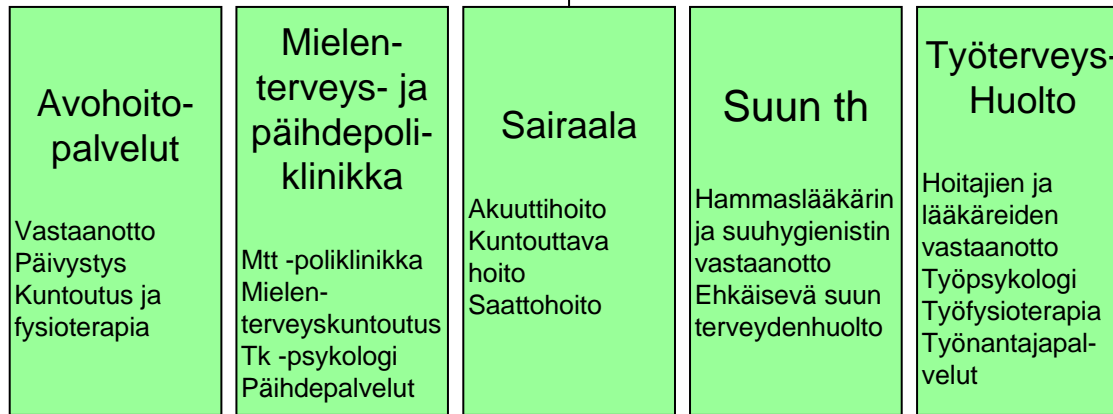
Yhteiset palvelut

Sosiaalityö ja
työelämään
kuntoutumisen
palvelut

Arjen tuki

TERVEYSPALVELUT

Vastuualueen esimies



Yhteiset palvelut

Terveyden edistäminen
Hoitotyön kehittäminen
laatu, ohjeistus, osaaminen

Laboratorio-palvelut
Kuvantaminen
Hygieniahuolto
välinehuolto, vaatehuolto,
siivoussopimukset

Materiaalihuolto
Asiakirjahallinto ja terveyden-
huollon sihteerityö

SOSIAALITYÖ JA TYÖELÄMÄÄN KUNTOUTUMISEN PALVELUT

Vastuualueen esimies

Sosiaalityö

Aikuis- ja perhesosiaalityö
Lastensuojelu
Toimeentuloturva ja etuuskäsittely
Lastenvalvojan palvelut

Työelämään kuntoutumisen palvelut

Typ
Työpaja
Kuntouttava työtoiminta
Vajaakuntoisten avosuojaytyö ja
työtoiminta
3. sektorin työllistämistoiminta
Työmarkkinatuen kuntaosuus
Keskitetty palkkatuki
Nuorten kesätyöllistäminen
Kuntalisät

ARJEN TUKI

Vastuualueen esimies

Tilaaaja, asiakkuuksien hallinta

Palveluohjaus
Vanhussosiaalityö
Vammaissosiaalityö
Kotiutushoito
Palvelu- ja maksupäätökset
(= viranomaispäätökset)
Tukipalvelut, tukitoimet ja
avustukset
Omaishoidon tuki
Ostopalvelut, palvelusopimukset
Kotikuntamuuttajat

Palvelutuotanto, palveluyksiköt

Laitosasuminen ja
palveluasuminen

Piilola
Tupaswillla
Kuhnamo
Tukipuu
Ruskovilla
Silkkivilla
Sumiaiskoti
Konginkankaan palveluyksikkö
Kotiranta

Toimintakyvyn tuki

Kuntola
Niittyvilla
Tukipilari
Intervallahoito
Seniorikeskus
Seiniorineuvola
Vajaakuntoisten päivätoiminta
Kuntoutusohjaus
Kalevankoti

Kotihoito

Aluetiimit
Tukiasuminen

**KASVUN JA OPPIMISEN
LAUTAKUNTA**

KASVUN JA OPPIMISEN TOIMIALA
Hallinto ja johtaminen
Toimialajohtaja

Lasten ja perheiden
palvelut

Opetuspalvelut

Nuorisopalvelut

LASTEN JA PERHEIDEN PALVELUT
Vastuualueen esimies

Neuvola- ja
terapiapalvelut

Päivähoito ja
esiopetus

Perheneuvola

Karhun-
lähteen
päiväkoti

Mikon-
puiston
päiväkoti

Häränvirran
päiväkoti

Kongin-
kankaan
päiväkoti

Perhepäivä-
hoito

Piilolan
päiväkoti

Katvelan
päiväkoti

Alkulan
päiväkoti

Tiitelän
päiväkoti

VASTUUALUEET

Vastuualueen esimies

Opetuspalvelut

Nuorisopalvelut

Asemakadun
koulu

Hietaman
koulu

Keskus-
koulu

Koiviston
koulu

Ap-
ip-
toiminta

Lukio

Mämmen
koulu

Sumiaisten
koulu

Kongin-
kankaan
koulu

Honkolan
koulu

Koulun-
mäen
koulu

Telakka-
kadun
koulu

VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

VAPAA-AJAN PALVELUT

Hallinto ja johtaminen
Toimialajohtaja

Kansalaisaktiivisuus

Musiikkiopisto

Kirjasto

Kulttuuri ja
museot

Liikunta

Kansalaisaktiivisuus

Kansalaisopisto
(ostopalvelu)

Kansalaisaktiivisuus

**TEKNINEN LAUTAKUNTA
YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA**

TEKNINEN JA YMPÄRISTÖTOIMIALA
Hallinto ja johtaminen
Toimialajohtaja

Talotiimi Kunnallistekninen tiimi

Ympäristövalvonta
Ympäristönsuojelu Rakennusvalvonta