

7. Strategian toimeenpano-ohjelmat

Kaupunkistrategiaa täydentämään ja strategian toteuttamiseksi laaditaan erilliset kaupunkistrategian toimeenpano-ohjelmat. Lähivuosina tavoitteena on muodostaa yhtenäinen strategia-asia-kirja, joka koostuu kaupunkistrategiasta ja toimeenpano-ohjelmista.

Strategian toimeenpano-ohjelmia laaditaan mm. seuraavista asiakokonaisuuksista:

- palveluohjelmat
- vanhuspoliittinen ohjelma
- lapsi- ja nuorisopoliittinen ohjelma
- henkilöstöohjelma
- viestintä- ja markkinointiohjelma
- investointiohjelma
- kiinteistöohjelma
- ympäristöohjelma
- maankäyttöohjelma
- elinkeino- ja alueohjelma
- matkailuohjelma
- omistajapolitiikka
- talouden tasapainottamisen ohjelma
- tukipalveluiden ohjelmat

Toimeenpano-ohjelmat laaditaan strategiakaudelle siten, että niissä huomioidaan kaupungin keskeisten taajamien ja kylien kehittäminen ja ylläpito. Ohjelmien laadinnassa on huomioitava ohjelmien keskinäiset riippuvuussuhteet.

Sekä lautakunta- ja hallituksen tavoitteiden että erillisten toimeenpano-ohjelmien on tuettava kaupunkistrategiassa asetettujen päämäärien toteuttamista.

Strategian toimeenpano-ohjelmat laaditaan seuraavan **perusrakenteen** mukaisesti:

1. Johdanto

- ohjelman laatimisen tarkoitus ja lainsäädäntö sekä voimassaoloaika

2. Yhteys kaupunkistrategiaan

- mitä strategista päämäärää tai päämääriä ja kriittisiä menestystekijöitä ohjelma toteuttaa
- suhde muihin toimeenpano-ohjelmiin ja kansallisiin tai EU –ohjelmiin

3. Nykytila

- toimintaympäristön kuvaaminen
- swot-analyysi (tai vastaava) ja ennakoitavat muutokset toimintaympäristössä

4. Tavoitetila

- ohjelman keskeiset tavoitteet, aikataulut, toimenpiteet ja mittarit strategiapäämäärittäin suunnittelukaudella
- ohjelman toteutumiseen liittyvät riskit

5. Ohjelman toteutus ja seuranta

- viestintä, raportointi ja arviointi